



# VÝVOJ HOSPODÁRENIA V HOTELI ĎUMBIER

Vývoj hospodárenia v sledovanom období roka  
2025

Mgr. Višňovský Richard  
10.02.2026

## 1. Príhovor

Rok 2025 bol pre náš hotel obdobím transformácie. Pokračovali sme v ambicióznom pláne mesta Brezno vrátiť tomuto secesnému skvostu jeho niekdajšiu slávu. Naším cieľom nebolo len poskytovať ubytovanie, ale vytvoriť moderný priestor, ktorý dýcha históriou a zároveň spĺňa nároky dnešného hosta.

## 2. Kľúčové míľniky a investície

- **Modernizácia ubytovacích kapacít:** Úspešne sme dokončili rekonštrukciu vybraných izieb a apartmánov na jednom celom poschodí v autentickom **secesnom štýle**, čo hostia hodnotia ako výrazný posun v kvalite. V modernizácii pokračujeme aj naďalej.
- **Stavebné úpravy:** Investície smerovali do výstavby nového výťahu, modernizácie izieb, príprava po stavebnej stránke wellness zóny.
- **Gastro segment:** Pokračovali sme v štandardných službách, ktoré sme ponúkali aj pred tým. Rozšírili sme našu pôsobnosť o účasť na podujatiach ako Pivný festival, Double Red cars festival a Ľadové mestečko 2025.

## 3. Hotel ako centrum regiónu

Hotel Ďumbier sa v roku 2025 stal kľúčovým dejiskom regionálnych podujatí:

- **Trh regionálnych výrobcov:** V novembri 2025 sme opätovne hostili remeselníkov z celého Horehronia, čím sme podporili tradície.
- **Svadby a oslavy:** Pre lokálnu klientelu vytvárame zážitky na celý život.
- **Súčinnosť s miestnymi organizáciami**

## 4. Výhľad na rok 2026

Našou prioritou zostáva pokračovanie v etapovej rekonštrukcii starších častí hotela, aby sme eliminovali kontrasty medzi pôvodným a novým štandardom. Výstavba wellness centra, takisto pokračovanie značky hotel ako centrum regiónu a rôznych ďalších marketingových aktivít. Ukončenie rekonštrukcie je naplánované na koniec roka 2026.

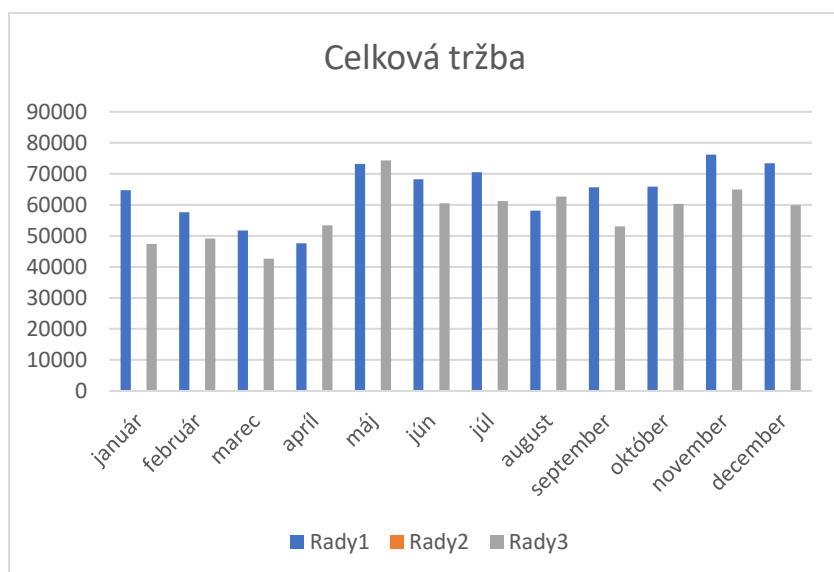
# Zhodnotenie hospodárenia hotela od 01/25 – 12/25

Dokument zhodnocuje vývoj hospodárenia hotela v jednotlivom období. Zachytáva poklesy a nárasty v čase od 01/25 – 12/25, kde pri jednotlivých častiach sa uvádzajú aj komentáre.

## TRŽBY

Tab.1 Vývoj celkových tržieb

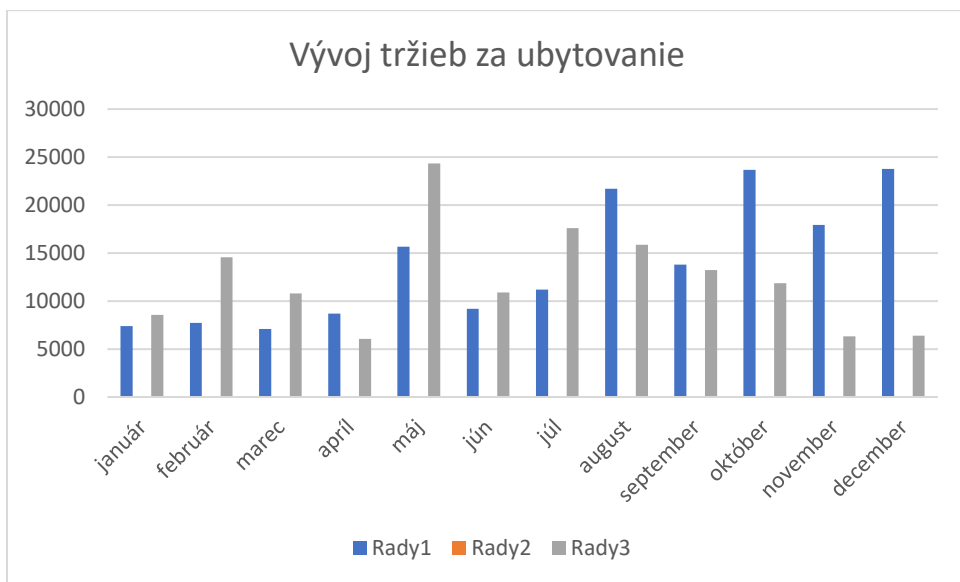
| Vývoj celkových tržieb po jednotlivých mesiacoch 2025 | v € bez DPH | Vývoj celkových tržieb po jednotlivých mesiacoch 2024 | v € bez DPH |
|---|-------------|---|-------------|
| január  | 64774       | január  | 47432       |
| február   | 57595       | február   | 49187       |
| marec   | 51750       | marec   | 42617       |
| apríl   | 47578       | apríl   | 53406       |
| máj   | 73245       | máj   | 74343       |
| jún   | 68230       | jún   | 60548       |
| júl   | 70557       | júl   | 61258       |
| august  | 58084       | august  | 62693       |
| september   | 65642       | september   | 53111       |
| október   | 65892       | október   | 60270       |
| november  | 76233       | november  | 64907       |
| december  | 73361       | december  | 59923       |
|   | 772941      |   | 689695      |



Spoločnosť mestský hotel Ďumbier zaznamenal nárast tržieb v jednotlivých mesiacoch. Pokles oproti roku 2024 mala v mesiacoch apríl, máj a august.

Tab. 2 Vývoj tržieb za ubytovanie

| Vývoj tržieb za ubytovanie v jednotlivých mesiacoch 2025 | V € bez DPH | Vývoj tržieb za ubytovanie po jednotlivých mesiacoch 2024 | v € bez DPH |
|--|-------------|---|-------------|
| január   | 7405        | január  | 8543        |
| február  | 7726        | február   | 14564       |
| marec  | 7096        | marec   | 10793       |
| apríl  | 8707        | apríl   | 6061        |
| máj  | 15659       | máj   | 24325       |
| jún  | 9196        | jún   | 10883       |
| júl  | 11201       | júl   | 17592       |
| august   | 21701       | august  | 15872       |
| september  | 13782       | september   | 13226       |
| október  | 23683       | október   | 11852       |
| november   | 17921       | november  | 6308        |
| december   | 23769       | december  | 6381        |
|  | 167846      |   | 146400      |



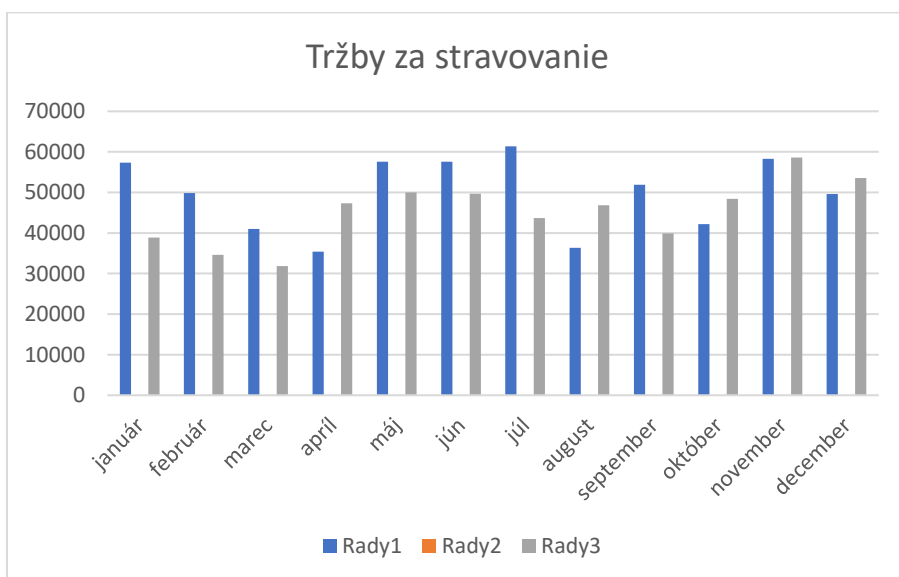
Tab. 3 Priemerná obsadenosť

|         |         |
|---------|---------|
| január  | 25,92%  |
| február | 17,96 % |
| marec   | 19,07 % |
| apríl   | 19,00%  |

|           |        |
|-----------|--------|
| máj       | 42,00% |
| jún       | 24,00% |
| Júl       | 42,9%  |
| august    | 47,7%  |
| september | 37,4%  |
| október   | 32,00% |
| november  | 25,00% |
| december  | 29,00% |

Tab 4 Vývoj tržieb za stravovanie

| Vývoj tržieb za stravovanie<br>2025 | V € bez DPH | Vývoj tržieb za stravovanie po<br>jednotlivých mesiacoch 2024 | v €<br>bez<br>DPH |
|-------------------------------------|-------------|---|-------------------|
| január                              | 57339       | január  | 38889             |
| február                             | 49869       | február   | 34623             |
| marec                               | 40981       | marec   | 31824             |
| apríl                               | 35436       | apríl   | 47345             |
| máj                                 | 57586       | máj   | 50018             |
| jún                                 | 57584       | jún   | 49665             |
| júl                                 | 61356       | júl   | 43666             |
| august                              | 36383       | august  | 46821             |
| september                           | 51860       | september   | 39885             |
| október                             | 42209       | október   | 48418             |
| november                            | 58312       | november  | 58599             |
| december                            | 49592       | december  | 53542             |
|                                     | 598507      |   | 543295            |



Stravovacie služby u nás dlhodobo stúpajú počtovo. Naša ponuka sa skladá z denného menu, spoločenských udalostí, a la carte ponuky, príležitostných externých cateringov. Okrem toho sme v správe 2 bufety a stánok na námestí počas Vianoc.

## Náklady

Tab 5 Surovinové náklady

| Náklady na suroviny | v %   |
|---------------------|-------|
| január              | 16,80 |
| február             | 17,35 |
| marec               | 22,22 |
| apríl               | 24,50 |
| máj                 | 21,22 |
| jún                 | 16,50 |
| júl                 | 18,45 |
| august              | 21,69 |
| september           | 18,42 |
| október             | 24,26 |
| november            | 24,69 |
| december            | 21,97 |



Surovinové náklady držíme vo vynikajúcich číslach. Je to aj vďaka tomu, že sme skoro bez odpadov, a miera odpadu sa pohybuje okolo 1,5 % nákladov.

Tab 6 Vývoj priemernej nákladovej ceny na 1 porciu denného menu

| Priemerná cena surovín | v € bez dph |
|------------------------|-------------|
| január                 | 1,65        |
| február                | 1,84        |
| marec                  | 1,65        |
| apríl                  | 1,89        |
| máj                    | 1,64        |
| jún                    | 1,76        |
| júl                    | 1,76        |
| august                 | 1,75        |
| september              | 1,83        |
| október                | 2,03        |
| november               | 1,79        |
| december               | 1,85        |

## Počet zamestnancov

Tab 7 Počet zamestnancov v hoteli

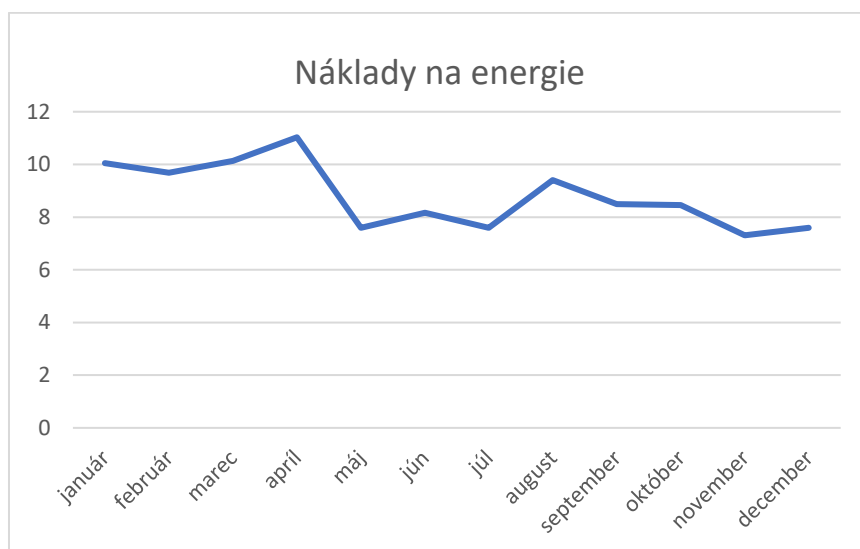
| Pracovné zaradenie              | Počet zamestnancov |
|---------------------------------|--------------------|
| recepčná                        | 2                  |
| chyžná                          | 2                  |
| čašník/barman/bistro            | 5                  |
| pracovník na prevádzkovom úseku | 1                  |
| šéfkuchár                       | 1                  |
| kuchár/ a la karte kuchár       | 4                  |
| pomocný kuchár                  | 1                  |
| pomocná sila                    | 2                  |
| nočný strážnik                  | 0,5                |
| bufetár                         | 0,5                |

Zamestnanci na TPP spolu 19 všetky ostatné pozície riešené brigádnicky, prípadne pomocou hotelovej akadémie. Máme tak vyriešené bufety a príležitostné akcie.

## Náklady na energie

Tab 8 Vývoj energetických nákladov

| Náklady na energie | v %   |
|--------------------|-------|
| január             | 10,05 |
| február            | 9,68  |
| marec              | 10,14 |
| apríl              | 11,03 |
| máj                | 7,60  |
| jún                | 8,17  |
| júl                | 7,60  |
| august             | 9,40  |
| september          | 8,49  |
| október            | 8,46  |
| november           | 7,31  |
| december           | 7,60  |



Náklady na energie sú priaznivé. Dlhodobu si držíme energetické náklady v hranici okolo 10 %.

## Režijné náklady

Tab 9 Režijné náklady v sledovanom období

| Réžijné náklady | v %  |
|-----------------|------|
| január          | 5,46 |
| február         | 6,92 |
| marec           | 8,19 |
| apríl           | 8,45 |
| máj             | 7,42 |
| jún             | 7,54 |



|           |      |
|-----------|------|
| júl       | 6,67 |
| august    | 9,40 |
| september | 8,98 |
| október   | 8,98 |
| november  | 7,44 |
| december  | 7,66 |



Sem zahrňujem náklady spojené s réžiou, teda čistiace prostriedky, účtovnícke služby , telefóny, kancelárske potreby, pracovňa, BOZP. Auto v držbe nemáme, čiže tento náklad nám odpadá.

## Výsledok hospodárenia

Tab 10 Výsledok hospodárenia v sledovanom období bez úročenia

| Výsledok hospodárenia | v €   |
|-----------------------|-------|
| január                | 467   |
| február               | -4727 |
| marec                 | -3250 |
| apríl                 | -3920 |
| máj                   | 2896  |
| jún                   | 51    |
| júl                   | 799   |
| august                | -9876 |
| september             | 1410  |
| október               | 3504  |
| november              | 8129  |

|          |      |
|----------|------|
| december | 7825 |
| Spolu    | 3308 |



Tab 11 Výsledok hospodárenia v sledovanom období s úročením

| Výsledok hospodárenia | v €    |
|-----------------------|--------|
| január                | 467    |
| február               | -4727  |
| marec                 | -3250  |
| apríl                 | -3920  |
| máj                   | 2896   |
| jún                   | 51     |
| júl                   | -5370  |
| august                | -16212 |
| september             | -5139  |
| október               | -3814  |
| november              | 761    |
| december              | -258   |
| Spolu                 | -41411 |



### Zhodnotenie hospodárenia Nostalgia za obdobie 07-09/2025

| mesiac    | výnosy | náklady | VH   |
|-----------|--------|---------|------|
| júl       | 3960   | 3740    | 220  |
| august    | 4792   | 4920    | -128 |
| september | 1676   | 1321    | 355  |

### Zhodnotenie hospodárenia Banisko za obdobie 01-12/2025

| mesiac    | Výnosy  | Náklady | VH     |
|-----------|---------|---------|--------|
| január    | 1887    | 1762,07 | 124,93 |
| február   | 2128    | 1785,88 | 252,12 |
| marec     | 3126,32 | 2312,20 | 814,12 |
| apríl     | 3463,47 | 2491,65 | 971,82 |
| máj       | 4401,09 | 3409,12 | 991,97 |
| jún       | 2664,89 | 1914,34 | 750,55 |
| júl       | 5007    | 4467    | 540    |
| august    | 4632    | 4752    | -120   |
| september | 2166    | 1910    | 256    |
| október   | 1597    | 1329    | 258    |
| november  | 1328    | 1170    | 128    |
| december  | 1395    | 1170    | 225    |